

以终为始，谋划未来

访四川中善工程设计咨询有限公司董事长欧阳凯华

导语：如果今天的自己就能看到未来的自己，那你是否接受未来的自己。如果不接受，是否可以去改变？答案是肯定的，以看到的未来作为现在的一个出发点，从而“重新”来过。四川中善工程设计咨询有限公司的总经理欧阳凯华就是因为在原有单位的同事上看到了自己的未来，才决定从中抽身出来，重新开始了自己的一番事业。这也就是以终为始，因为自己对于未来有所掌握，才能够为现在的自己做足改变的准备从而跳出这个未来，最终取得自己想要的东西。



四川中善工程设计咨询有限公司董事长欧阳凯华

十年努力换来重头开始

欧阳凯华经历过国家事业单位的熏陶，他在这个单位取得过许多的成就。他在96年毕业后，就到了家乡地市级的水利水电勘测设计事业单位。因为他学的是水利工程专业，也是在自己擅长的领域内如鱼得水。

深圳市一览网络股份有限公司
ShenZhen Elanw Network Co.,Ltd.
全国统一服务热线：400-884-1001

地址：南山科技园南区数字技术园 B2 栋 4A
Add: Room A,4th Floor,Block B2,Digi-Tech Park ,
High-tech Industry District South,Nanshan Shenzhen

电话 (Tel) :0755-86133725
传真 (Fax) :0755-22632616
网址 (Web) :www.YL1001.com

从一名普通的技术员开始，按部就班取得助理、工程师职称，并破格取得高级工程师职称，在同学中他是用很短的时间就取得了这些堪称敲门砖的职称头衔。他在国有事业单位中也经历了从主要设计人员、设计项目负责人、到设计室副主任、主任、设计总工办副总工、分管设计业务的副院长的变化。

他在水利水电事业单位取得如此多的成就，其实与他的心态，努力有关。就像他说的那样，“原来想要什么，过了十年就得到什么。”而他也确实通过自己的规划和努力，不仅考了高级工程师技术职称，也考取了多个国家的注册类的执业资格证书（如一级建造师、注册造价工程师、注册招标师、注册监理工程师等）。这也不仅是自己能力的一个展现，也是让自己在专业技术里面有了更多的发言权，从而取得了更广泛的人际交往圈，接触到更多行业中的老前辈，从他们身上学习，这对他的职业规划有很大帮助。而进入这样的交际圈，也让自己在这个行业有所影响，提高着自己的知名度。

他确实取得了自己曾经想要的，然而并没有安于现状。到了06年的时候，他从原有单位的那些人身上看到了自己的未来，自己以后的发展似乎被固化了。如果自己还待在那个国有事业单位继续走下去，可能40多岁做到院长，50岁当副局长，60岁退休，这个发展延伸固化了。这不是他想要的人生。06年他就离开了这家他待了十年的单位。之后他选择从头再来，从夫妻两个人开始，创办了四川中善工程设计咨询有限公司。

而另外一个原因促使他创业也是因为，在他从事的领域里面和国企单位中，所有水利水电勘测类型的项目都接触过，因为有了这些经历、经验以及自信，才触动了跳出原来的单位，出来开拓自己的新公司，也重新规划了自己的未来。



不同阶段的不同悟道

“不同阶段有不同的悟道，不同的需求。”这是他自己的一些感悟，分阶段的去规划人生，分阶段的去规划公司的发展。公司起步的时候，他需要亲力亲为做许多的事，带着徒弟做项目，公司从无到有，从人少到人多，全靠着过去的经验和资源发展过来。后来他渐渐的才发现到自己有着很多的不足，仅仅依靠个人和所积累的工作经验并不能够解决到所有问题。用他的话说就是“做了自己的公司慢慢走过来之后，有些观念也在改变，原来我觉得只要把技术做好，项目做好，就是万能的。后来觉得这还不行，企业中有很多管理是需要学的，为了这个我也学过工商管理、项目管理”。为弥补知识的欠缺，目的也是为了管好企业。他在西南财大、清华大学参与了 MBA 的学习，并取得了四川农业大学农业推广硕士学位，现正在四川大学 EMBA 学习。

时势造就了人的变化，也给人带来着机遇。对于时势的把握和公司的发展，他规划得恰到好处，“水利水电的勘察设计行业，跟国家大的方针和调整方向有很大的关系。在06年的时候，我们跟国土部门打交道比较多，做的是土地整理项目。在08年四川发生大地震，国家在关于民生的水利建设投入很大，我们就调整了自己的规划，做水利勘测设计项目，公司往这方面做的话就要做准备，做一些人才的引进，后面方向是对的，后来水利项目特别多，业务量挺大，用工也增加了很多。在11年和12年的时候，国家在水利基

深圳市一览网络股份有限公司
ShenZhen Elanw Network Co.,Ltd.
全国统一服务热线: 400-884-1001

地址: 南山科技园南区数字技术园 B2 栋 4A
Add: Room A,4th Floor,Block B2,Digi-Tech Park ,
High-tech Industry District South,Nanshan Shenzhen

电话 (Tel) :0755-86133725
传真 (Fax) :0755-22632616
网址 (Web) :www.YL1001.com

基础设施也有4万亿的投资规划,我们也是扩充了人员,到现在为止,整个公司的规划还是立足四川,因为四川本地也是一个水利项目投资的大省。但是我们也有一些微调,因为我们还是想从一个区域性的公司,想通过一个新的模式、新的方法,做成一个全国性的公司,实现将四川中善工程设计咨询有限公司打造成‘国内水利工程设计咨询第1品牌’。”



规划和布局未来

公司的发展靠一个人的努力是不够的,也需要新的发展模式,才能使自己达到行业第一。对于此,他也有所行动和思考,“我就在通过学习 MBA 之后,我就想不能够再全靠一个人扛,一个人带领一个团队冲这种模式,这种模式扩展很慢,我们在研究看能不能采用律师事务所的方式,迅速的在全国扩张,这样实现自己的目标。”他也考察过国有的事业单位,他认为水利水电行业的事业单位可能会改革成为企业,国家一旦启动改革,他们就会收购一些单位,迅速的完成分公司的布局,使自己成为全国性的有一定影响力的勘测设计类咨询公司。

如今他的公司已经做到四川省民营设计企业的顶端,他不再需要亲力亲为去做许多的事,他现在对公

深圳市一览网络股份有限公司
ShenZhen Elanw Network Co.,Ltd.
全国统一服务热线: 400-884-1001

地址: 南山科技园南区数字技术园 B2 栋 4A
Add: Room A,4th Floor,Block B2,Digi-Tech Park ,
High-tech Industry District South,Nanshan Shenzhen

电话 (Tel) :0755-86133725
传真 (Fax) :0755-22632616
网址 (Web) :www.YL1001.com

司以后的发展也做好了布局 and 规划, “我跟我们公司的几个总工都去学高级项目管理, 安排公司高管去学习 EMBA。我们公司是由单个项目组成的, 除了培养他们的技术领域之外, 也培养他们做单个项目的管理能力。这是跟我们现在的发展是最合适的。相对于我来说, 项目管理学完之后, 更多的是企业管理的转变。也许两年之后我就可以找职业经理人来管, 那时候我就做是一个投资资本方, 成为公司的董事局董事, 让 CEO 为公司服务。”

这也就是他自己的人生规划, 首先培养自己的技术力量, 让他们可以独立承担项目, 他也就没必要直接参与项目, 往后就从公司中抽身出来做创投, 并将积累的技术经验传给年轻的一代, 给他们机会。四川中善工程设计咨询有限公司正在打造一个创业平台, 公司出平台、出标准、出资质、出资源、出技术, 让曾经陪公司一起成长的员工在平台上用他们自己的技术进行有效的创业, 成就了员工才能成就公司! 让与公司相关的上下游产业链的同行们在平台上进行无疑链接, 实现资源交换成就价值, 创造未来。

关于一览《职业的力量》

一个职业成就一个人生, 一段人生成就一个人物; 一个人的职业人生就是一个行业、一个产业、一个地域、一个国家发展变迁的缩影。聚焦职业本身, 以不同个体的成长历程为纽带, 从一段故事、一场经历、一次感想中去挖掘、思考职业成长的环境、职业本身的发展, 从而给予从事该职业的群体对于人生观、价值观一定的影响和指导, 这就是职业的力量。

一览职业, 未来动力。更多精彩内容, 请登录: <http://zhiye.yl1001.com/>